

České centrum fundraisingu

Výroční zpráva 2012

www.fundraising.cz



České centrum fundraisingu

Vize

Dobrá život se žije s druhými. Žít s druhými, znamená sdílet společné hodnoty, sny a zájmy. Společné hodnoty, sny a zájmy se rodí ze vzájemnosti, o které se dnes často mluví jako o občanské společnosti. Přejeme si zažít svěbytnou a životaschopnou občanskou společnost v České republice, ve střední a východní Evropě a v dalších zemích, které procházejí demokratickou transformací.

Poslání

Pomáháme lídrům občanské společnosti v České republice, ve střední a východní Evropě a v dalších zemích, které procházejí demokratickou transformací, získat potřebné sebevědomí, schopnosti a dovednosti, aby dokázali dostát své roli a naplnit smysl vlastní svobody.

Nabízíme

Aktuální informace o dění v oboru

Kultivujeme etiku fundraisingu jako profesí

Vzděláváme lídry, manažery, fundraisery

Poskytujeme jim prostor pro výměnu zkušeností a setkávání

České centrum fundraisingu

- poskytuje organizacím občanské společnosti, firmám a institucím kvalitní a dostupné vzdělávací programy, konzultace a organizační i manažerskou podporu;
- propaguje finanční soběstačnost organizací občanské společnosti jako způsob dosažení skutečné nezávislosti, a tak přispívá k rozvoji svébytné občanské společnosti;
- organizuje Mezinárodní festival fundraisingu a provozuje Kluby fundraiserů jako způsob sdílení etické praxe, znalostí a dovedností v oboru získávání a rozvoje zdrojů;
- provádí výzkum a nabízí odborné i laické veřejnosti kvalitní informace o získávání zdrojů, rozvoji filantropie a občanské společnosti.

Kdo nejsme

- České centrum fundraisingu není fundraisingová agentura. Nezískáváme podporu pro jiné NNO nebo cizí projekty za úplatu. Nezprostředkováváme kontakty na potenciální dárce. Jsme však otevření spolupráci se všemi sektory, směřující k naplnění našeho poslání.

Lidé v ČCF



Ing. Jana Ledvinová, předsedkyně sdružení, lektorka a konzultantka

Jako expertka zajišťuje lektorské a poradenské služby v oblasti fundraisingu, řízení organizace, PR, sociálního podnikání a lektorských dovedností.

Kontakty: jana.ledvinova@fundraising.cz; tel. +420 731 460 975



Mgr. Jan Kroupa, člen sdružení, lektor a konzultant

Působí jako konzultant a lektor v oblasti fundraisingu, řízení organizací, strategického plánování, PR, lektorských dovedností a sociálního podnikání.

Kontakty: jankroupa@ecn.cz; tel. +420 605 406 355

Lidé v ČCF



Petr Babouček, místopředseda sdružení, lektor a konzultant

Působí jako lektor a konzultant v oblasti finančního řízení, účetnictví, sociálního podnikání a lektorských dovedností.



Markéta Kunešová, členka sdružení, koordinátorka Klubu profesionálních fundraiserů a lektorka.

Kontakty: klub@fundraising.cz; tel. +420 777 929 090

Martina Lafatová, koordinátorka kurzů a lektorka

Kontakt: team@fundraising.cz; kurzy@fundraising.cz; tel.: +420 773 550 314

Hana Hřebíková, koordinátorka Klubu začínajících fundraiserů, lektorka

Kontakty: hana.hreb@seznam.cz

České centrum fundraisingu

- České centrum fundraisingu o.s. je občanské sdružení, registrované u Ministerstva vnitra ČR
pod č.j. VS/1-1/67 984/07-R

IČO: 22662499

Sídlo: Severovýchodní V/1523, Praha 4, 141 00

Mezinárodní poradní sbor

- Vznikl při příležitosti 3. Mezinárodního festivalu fundraisingu v dubnu 2011. Jeho členy jsou experti a výrazné osobnosti z oblasti rozvoje občanské společností a jejího financování.

Poradní sbor zejména:

- Podporuje poslání a rozvoj Českého centra fundraisingu.
- Pomáhá nastavovat programy a projekty tak, aby byly co nejefektivnější a nejužitečnější pro danou zemi či region.
- Spoluvytváří a dává zpětnou vazbu při tvorbě strategií rozvoje ČCF.
- Zprostředkovává nové příležitosti pro realizaci rozvojových programů zejména v regionu střední a východní Evropy.
- Doporučuje klíčové odborníky a organizace ke spolupráci na jednotlivých programech.

Členové mezinárodního poradního sboru

Tony Myers



Zakladatel mezinárodní poradenské firmy Myers & Associates, člen představenstva CFRE International, člen Asociace Fundraising Professionals, člen Mezinárodního poradního sboru České centrum fundraisingu. Jeho posláním je "úspěch pro ostatní" a vizí je obnovené světové společenství založené na zásadách a duchu dobročinnosti. S klienty po celé Kanadě, Evropě a jihovýchodní Asii Tony pracuje na principech spravedlnosti a spolupráce. Jeho firma byla založena s hodnotami: poctivost a integrita, kvalita a odpovědnost, empatie a respekt. Tony se domnívá, tyto hodnoty zajistí naši udržitelnost. Jeho celoživotní snaha je v radosti z učení, je jí řízen nevšední výkon na otázku - proč lidé dávají? Tony se chystá dokončit svou první knihu o filantropii.

Robert Osborne



Viceprezident skupiny Osborne.

Robert má 17 let zkušeností v oblasti řízení neziskových organizací a fundraisingu. Pracuje s nevládními organizacemi všech velikostí, ale především rád pracuje s menšími NNO, pomáhá jim vytvářet sofistikované fundraisingové operace. Je členem Mezinárodního poradního sboru Českého centra fundraisingu a členem představenstva CitySquash v New Yorku. Je vášnivým hráčem squashe.

Členové mezinárodního poradního sboru



Kay Sprinkel Grace

Kay působí v organizaci CFRE v San Francisku. Tato společnost poskytuje konzultace a semináře v místních, regionálních, národních a mezinárodních organizacích v oblasti strategického plánování a rozvoje.



Andrej Kiska

Andrej Kiska vyhrál slovenskou cenu "Manažer roku 2006" a je spoluzakladatelem nejúspěšnější neziskové charity na Slovensku s názvem „Dobry Anjel“. Po 15 letech práce v oboru se rozhodl prodat své firmy. Od té doby směřuje svou pozornost výhradně na neziskový sektor. Je velmi zkušeným a úspěšným manažerem. Díky těmto zkušenostem vnáší velmi náročné a inovativní pohledy na marketing neziskových organizací, fundraising a otázky transparentnosti.



George Zarubin

Prezident Eurasia Partnership Foundation (EPF) a regionální Vice Prezident Eurasia Foundation (EF). S Eurasia Foundation spolupracuje od roku 2000. V letech 1995-1999 pracoval jako výkonný ředitel nadace Soros v Kazachstánu. George Zarubin má mnoho zkušeností v oblasti filantropie, 6 let praktikoval právo v Kalifornii, v Rusku pracoval 3 roky jako právní poradce společnosti Novorossijsk.

Vzdělávací programy a konzultace v roce 2012

České centrum fundraisingu se stalo akreditovanou vzdělávací institucí MPSV a získalo akreditaci na kurz Základy fundraisingu.

Nabídka kurzů obsahovala celkem 10 témat jak pro začínající, tak pro pokročilé fundraisery.

- Jak na fundraising – kuchařka pro začínající fundraisery
- Firemní fundraising
- Individuální fundraising
- Komunikace ve fundraisingu
- Plánování fundraisingu
- Právo a fundraising
- Tabu ve fundraisingu
- Major donors
- Finanční řízení
- Public relations pro neziskové organizace od A do Z
- Z této nabídky jsme uskutečnili tři kurzy pro 59 účastníků z neziskových organizací z celé ČR
- Děkujeme firmě UNILEVER ČR, spol. s r. o. za poskytnutí školicích prostor

Vzdělávací programy a konzultace v roce 2012

- **V roce 2012 jsme nabídli nový formát vzdělávání v oblasti fundraisingu – workshopy.** Šlo o půldenní setkání, která nabídla konkrétní témata z oblasti fundraisingu. Workshopy byly velmi prakticky zaměřené, byl zde i prostor pro výměnu zkušeností účastníků. Během podzimu proběhlo 5 workshopů pro 51 účastníků.

Realizovali jsme kurzy ve spolupráci s dalšími neziskovými organizacemi.

- Ve spolupráci s **Člověkem v tísní** jsme v rámci programu „Posílení fundraisingových kapacit rozvojových neziskových organizací ve střední Evropě“ realizovali sérii 3 kurzů pro 94 účastníků. Témata kurzů: Major donors – jak vyhledat a oslovit velké a významné dárce, Motivace dárce a Nástroje transparentní komunikace s dárce a jejich využívání v praxi v mezinárodním srovnání.
- Ve spolupráci s **o.s. Proutek** jsme realizovali kurz pro pracovníky v sociálních službách „Co budete dělat, až vám dojdou peníze z EU fondů?“

Výuka na vysokých školách

- Pravidelně spolupracujeme na výuce studentů na **Pražské vysoké škole psychosociálních studií a DAMU**. V rámci výuky studenty seznamujeme s fungováním neziskových organizací a s tématem fundraisingu.

Vzdělávací programy a konzultace v ČR v roce 2012

**Program posilování
sociální odpovědnosti
a**

**konkurenceschopnosti
českého průmyslu**

**Kulaté stoly po České
republice uspořádali v
rámci projektu**

**„Udržitelnost
sociálního dialogu“**

**Svaz průmyslu a
dopravy ČR a České
centrum**

fundraisingu:

**Společenská
odpovědnost firem a
možnosti jejich
spolupráce
s neziskovým
prostorem.**

- **Kulatým stolům předcházelo školení regionálních manažerů**

Školení byla rozvržena do pěti celodenních setkání se skupinou regionálních manažerů SPČR a setkání se zúčastnili všichni regionální manažeři. Program školení byl navržen a realizován s důrazem na získávání konkrétních dovedností k zajišťování zdrojů pro fungování regionálních poboček. Významná část programu setkání byla postavena na interaktivním zapojení účastníků vzdělávacích setkání.

- Z pohledu lektorů lze konstatovat, že regionální manažeři SPČR se ukázali jako velmi samostatní lídři, kteří znají své potřeby, umějí je pojmenovat a mají snahu hledat vlastní řešení a zkoumat možnosti, které se jim nabízejí. V tomto ohledu se jako největší překážka ukázala nevyjasněnost vazeb a představ centrály o budoucnosti financování regionálních poboček a o míře jejich samostatnosti – a související odpovědnosti za své financování.

Vzdělávací programy a konzultace v ČR v roce 2012

Kulaté stoly proběhly v Brně, Praze, Plzni, Mostě, Olomouci



- Firmy a „neziskovky“ i po dvaceti letech nadále obtížně hledají společný jazyk. To ukázala setkání zástupců firem a neziskového sektoru u společných Kulatých stolů, která probíhala od listopadu 2012 do března 2013.
- Během setkání, kde se u jednoho stolu sešli zástupci neziskovek se zástupci podnikatelského sektoru, se rozproudily živé diskuze, které ukázaly, že ochota ke spolupráci nesporně existuje na obou stranách. Na přetřes přišly praktické příklady o trendy v oblasti společenské odpovědnosti firem, jak si vybrat partnera v NNO, jak oslovit firmy a dostat se ke správnému člověku, mluvilo se o důrazu na zaměstnance firem a jejich motivaci a loajalitu, o partnerském přístupu ke spolupráci, i o firemním dobrovolnictví. „Dárcovství firem v letech 2010 a 2011 opět rostlo – v roce 2011 dokonce o víc než 10 %. Po dvou letech stagnace je to skvělá zpráva. Předsudků a stereotypů je ale na obou stranách stále nečekaně mnoho. Firmy si stěžují, že je obtížné si vybrat profesionální organizaci, neziskovky poukazují na to, že jim firmy nerozumějí. Každopádně se ale obě strany dost vyhraněně vnímají jako ‘my a oni’,“ říká Jan Kroupa z Českého centra fundraisingu.

Vzdělávací programy a konzultace v roce 2012

**Další školení
a konzultace
byla
realizována
pro
organizace:**

- Partners for Democratic Change Slovakia,
- Sociální Agentura
- Proutek o.s.,
- o.s. Spiralis,
- Platforma mimovládnych rozvojových organizácií,
- Multikulturní centrum,
- Pražská vysoká škola psychosociálních studií,
- Buena Vista Vinohrad,
- Slovenské centrum fundraisingu,
- Člověk v tísni,
- statutární město Děčín,
- Centrum integrace cizinců,
- Open Society Fund Praha,
- Středisko ranné péče České Budějovice,
- Glopolis,
- sdružení Hornomlýnská,
- Remedium,
- ProstorPro, Hradec Králové,
- O.s. Prevent, České Budějovice,
- I MY, Soběslav,
- Charita, Červený Kostelec,
- Rytmus,
- FORS

Vzdělávací programy a konzultace v roce 2012

**Posílení
fundraisingových
kapacit nevládních
rozvojových
organizací ve
střední Evropě**



- Tento projekt vznikl za podpory Evropské komise a SlovakAid a realizoval se v letech 2010 – 2012. Cílem projektu byl rozvoj spolupráce a usnadnění výměny zkušeností mezi nevládními rozvojovými organizacemi, fundraisery a terénními pracovníky ve střední Evropě z oboru získávání soukromých prostředků na rozvoj humanitárních záležitostí.
- Projekt je implementován partnerskou skupinou pod vedením PDČS (Slovensko) s partnery, k nimž patří Člověk v tísni (ČR), Partners Poland Foundation (Polsko), Foundation for Development of Democratic Rights (Maďarsko), Resource Alliance (Spojené království), v úzké spolupráci s partnery projektu Českým centrem fundraisingu (ČR) a Polish Fundraising Association (Polsko).

Vzdělávací programy a konzultace v zahraničí v roce 2012

Gruzie



- Projekt Českého centra fundraisingu podporovaný Visegrádským fondem a realizovaný ve spolupráci s Gruzínskou Eurasia Partnership Foundation (EPF) měl za cíl pomoci nastartovat alespoň základní trh v těchto nově vzniklých komunitách. „Zástupce gruzínských organizací, které mají zájem rozjet alespoň sociální podnik, jenž by pomohl uprchlíky zaměstnat, učíme jak napsat business plán a získat odvahu k podnikání,“ říká Jana Ledvinová z Českého centra fundraisingu.
- Skupina zástupců gruzínských neziskových organizací byla na návštěvě v zemi Visegrádské čtyřky. Účastníci se seznámili s různými neziskovými organizacemi s pestrou škálou zaměření.
- Skupina zástupců dvanácti gruzínských nevládních organizací, které pracují s vnitřními uprchlíky po invazi Ruska do Gruzie a Jižní Osetie, navštívila v rámci projektu Českého centra fundraisingu také Českou republiku. Gruzínci se zde inspirovali v oblasti sociálního podnikání.

Vzdělávací programy a konzultace v zahraničí v roce 2012

Arménie



- Kurz "Sociálního podnikání" v Arménii vznikl ve spolupráci ČCF a The World Council of Churches Armenia Inter-Church round Table Foundation (ART). ART v úzké spolupráci s církví a nevládními organizacemi se snaží aktivně přispět k zapojení církve v oblasti sociální práce a udržitelného rozvoje, kapacit občanské společnosti, budování regionální míru a usmíření.
- Kurz byl veden pro zaměstnance a navržen tak, aby jim pomohl v jejich roli školitelů/poradců a odborníků uvnitř vlastní organizace a dále k šíření dalším partnerům v Arménii. Účastníci kurzu byli duchovní pracovníci, sociální pracovníci, manažeři sociálních středisek a nevládních organizací. Struktura kurzu poskytovala jak teoretický, tak praktický pohled na strategii a správu sociálního podniku a zahrnovala čtyři fáze: příprava, třídní školení, post-training akce učení/cvičení, uzavření a hodnocení workshopu.

International Fundraising Festival 2013

přípravy

- Od října 2012 začaly přípravy na již 4. Mezinárodní fundraisingový festival, který byl naplánován na 10. – 12. dubna 2013 v Praze ve vile Gröbe. Tématem tohoto ročníku s podtitulem Banks & Borders jsou neprobádané oblasti, kde se setkávají různé světy a sektory. Na tomto bienále se již tradičně setkají světové osobnosti neziskového sektoru s řediteli a vrcholovými manažery nevládních organizací, firem, státních institucí a médií ze střední a východní Evropy.



Partneři IFF

- Slovak Fundraising Centre
- Polskie Stowarzyszenie Fundraisingu
- NIOK
- CICO
- Partners Poland Foundation
- Partners for Democratic Change – Slovakia
- Nadace Via
- Embassy of Canada
- CEELI INSTITUTE

Kluby fundraisingu v roce 2012

Klub začínajících fundraiserů



- Myšlenka založit Klub začínajících fundraiserů vznikla s narůstajícím počtem členů Klubu profesionálních fundraiserů, kam přicházeli i noví začínající fundraiseri, kteří potřebovali spíše podporu ve svých začátcích (na rozdíl od zkušenějších fundraiserů).
- 27. března 2012 se ve Sdružení Tereza uskutečnil první Klub začínajících fundraiserů na téma „Chci být fundraiser/ka“, na který přišlo nečekaných 19 zájemců o členství v Klubu.
- Celkem se uskutečnilo 8 setkání a jako bonus navíc jsme si udělali výlet do soukromého rodinného pivovaru Bernard v Humpolci, kde jsme měli domluvené setkání s panem Stanislavem Bernardem. Byli jsme nadšeni z velmi zajímavé besedy nejen z oblasti fundraisingu, ale i s příjemným vystupováním charismatického a inspirativního pana Bernarda.
- Klub začínajících fundraiserů se scházel 1x měsíčně, témata si zvolili sami členové Klubu. Velmi pozitivní ohlasy přilákaly další zájemce, takže členská základna ke konci roku čítala 47 začínajících fundraiserů.

Kluby fundraisingu v roce 2012

Klub profesionálních fundraiserů



V roce 2012 proběhlo celkem 8 setkání Klubu profesionálních fundraiserů.

- **28. setkání – Základy sebekoučování pro fundraiserky a fundraisery/ leden 2012**

První setkání v roce 2012 setkání jsme věnovali sami sobě a sobě navzájem. Naše pozvání přijal dlouholetý kouč a lektor koučingu Ing. Michal Ondráček z Koučing Centra.

- **29. setkání – Řekni to filmem/ únor 2012**

Na letošním druhém setkání Klubu profesionálních fundraiserů jsme se pokusili na naše úsilí o získání dostatečně velkého okruhu podporovatelů podívat trochu s nadhledem. Filmový dokumentarista Vítek Janeček přijal naše pozvání, aby nám ukázal praktickou ukázkou filmu, který vznikl na zakázku pro neziskovou organizaci.

- **30. setkání – Motivace dárcovství. Co je podstatou fundraisingu?/ březen 2012**

Přednášku a diskusi vedl Dušan Ondrušek, který původně pracoval jako psycholog, a posledních 20 let vede organizaci Partners for Democratic Change Slovakia.

- **31. setkání – Fundraising na soukromých oslavách/ duben 2012**

V dubnu jsme se sešli, abychom prozkoumali způsoby, jak fundraising delegovat na ostatní lidi v organizaci a přitom se ještě dobře pobavili.

Kluby fundraisingu v roce 2012

Klub profesionálních fundraiserů

- **32. setkání - Firemní fundraising / květen 2012**

V květnu přijala pozvání do KPF paní Klára Tichá ze společnosti KPMG. Nechala si ukázat prezentace, propagační materiály a dopisy s oslovením firem několika organizací a dala nám velice cennou otevřenou zpětnou vazbu.

- **33. setkání – Významný dárců Martin Hausenblas a významní dárci jako téma/červen 2012**

Setkání navázalo na dopolední seminář Jana Kroupy na stejné téma. O svoje zkušenosti se přišla podělit Petra Krystiánová z Nadace VIA, která také pozvala do Klubu pana Martina Hausenblase.

- **34. setkání – Firemní fundraising s Marcelou Pokornou /září 2012**

V září přijala pozvání do KPF paní Pokorná ze společnosti IKEA.

- **35. setkání- Jak nedělat fundraising sám/ listopad 2012**

Na listopadovém klubu jsme se společně zamýšleli nad tím, jak a proč efektivně zapojovat do fundraisingu další kolegy z organizace.

Příprava nových programů v roce 2012

Projekt Leadership

- Protože se nám povedlo přilákat do Prahy ty nejlepší v oboru na Mezinárodní festival fundraisngu, začali jsme společně s nimi přemýšlet o tom, co a jak dál s tématy, která začínala ve střední a východní Evropě vyplouvat na povrch. Výsledkem je, že České centrum fundraisngu už 2 roky pracuje na přípravě projektu Leadership pro občanskou společnost ve střední Evropě ve spolupráci s Tony Myersem (Kanada), Kay Sprinkel Grace (USA), Eduardem Marčekem (Slovenské centrum fundraisngu) a dalšími nadšenci a profesionály, kteří sdílejí podobné hodnoty.
- Výsledkem je exkluzivní program vzdělávání, jehož konkrétní podobu nyní domlouváme s Forum 2000 a který bude spuštěn v září 2014. Jeho smyslem je tematizovat význam elity a podpořit rozvoj osobností, které mají potenciál se této role zhostit. Program bude určen zájemcům z celé střední a východní Evropy, včetně Rakouska, Německa, ale i severských zemí.

Příprava nových programů v roce 2012

Projekt Výjimečnost

- České centrum fundraisingu pracuje v partnerství s občanským sdružením Proutek na novém projektu, který jsme nazvali Výjimečnost. Zkušenost z práce s poskytovateli sociálních služeb ukazuje, že zaváděné SQSS – právě důrazem na standard a měřitelnost – podporuje unifikaci a formalismus v poskytování sociálních služeb. A protože financování služeb nadále vévodí ubývající veřejné zdroje, znamená to ve výsledku paralýzu inovativních přístupů v celém sektoru. To vnímáme jako významný a zásadní problém. Skutečnost, že v „neziskovém sektoru“ o něco jde, je jeho zásadní charakteristikou. Kreativita a inovace jsou dvě slova, kterými se sice dnes zaklíná kde kdo, ale dobrá „neziskovka“ se bez nich obejít nemůže – znamenalo by to, že rezignuje na jednu ze svých základních funkcí.
- Projekt výjimečnost vychází z přesvědčení, že nikdo nikdy ještě nebyl úspěšný tím, že udělal něco tak jako někdo nebo dokonce spousta lidí před ním. Každý úspěšný člověk nebo skupina lidí zná hodnotu odlišnosti, rizika, vlastní cesty... výjimečnosti.
- Je čas se na toto téma zaměřit i v prostředí sociálních služeb a my jsme se rozhodli být u toho.

Finanční zpráva za rok 2012

Rozvaha ve zjednodušeném rozsahu k 31. 12. 2012 v celých tisících Kč

AKTIVA		číslo	Stav k prvnímu dni	Stav k poslednímu dni
		řádku	účetního období	účetního období
a		b	1	2
A.	Dlouhodobý majetek celkem	1		
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	2		
II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	3		
III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem	4		
IV.	Oprávkový majetek celkem	5		
B.	Krátkodobý majetek celkem	6	582	591
I.	Zásoby celkem	7		
II.	Pohledávky celkem	8	51	89
III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	9	531	502
IV.	Jiná aktiva celkem	10		
Aktiva celkem		11	582	591
PASIVA		číslo	Stav k prvnímu dni	Stav k poslednímu dni
		řádku	účetního období	účetního období
a		b	3	4
A.	Vlastní zdroje celkem	12	322	543
I.	Jméno celkem	13		
II.	Výsledek hospodaření celkem	14	322	543
B.	Cizí zdroje celkem	15	260	48
I.	Rezervy celkem	16		
II.	Dlouhodobé závazky celkem	17		
III.	Krátkodobé závazky celkem	18	260	48
IV.	Jiná pasiva celkem	19		
Pasiva celkem		20	582	591

Finanční zpráva za rok 2012

Výkaz zisku a ztráty v zjednodušeném rozsahu k 31. 12. 2012 v celých tisících Kč

Označení	Název ukazatele	Číslo řádku	Činnosti		
			Hlavní	Hospodářská	Celkem
			5	6	7
A.	Náklady	1			
I.	Spotřebované nákupy celkem	2	14		14
II.	Služby celkem	3	520		520
III.	Osobní náklady celkem	4			
IV.	Daně a poplatky celkem	5			
V.	Ostatní náklady celkem	6	24		24
VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek celkem	7			
VII.	Poskytnuté příspěvky celkem	8			
VIII.	Daň z příjmů celkem	9			
	Náklady celkem	10	558		558
B.	Výnosy	11			
I.	Tržby za vlastní výkony a zboží celkem	12	276		276
II.	Změna stavu vnitroorganizačních zásob celkem	13			
III.	Aktivace celkem	14			
IV.	Ostatní výnosy celkem	15			
V.	Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek celkem	16			
VI.	Přijaté příspěvky celkem	17	503		503
VII.	Provozní dotace celkem	18			
	Výnosy celkem	19	779		779
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	20	221		221
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	21	221		221

Poděkování

Dárci ČCF:

Visegrad Fund

Ministerstvo zahraničních věcí ČR

Prodialog

Konto Bariéry

Radost o.s.

Partneři:

EFA – European Fundraising Association

Eurasia Partnership Foundation

Partners for Democratic Change – Slovakia

Polskie Stowarzyszenie Fundraisingu

Nonprofit Information and Training Centre Foundation (Maďarsko)

Centrul de Resurse pentru Drepturile Omului (Moldávie)

The Civil Society Development Foundation Hungary

Unilever

Proutek, o.s.

Nadace Via

Forum 2000

Forum Information Centre

